

BALANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO AL FINALIZAR EL PRIMER AÑO DE EJECUCIÓN

El Plan Estratégico del IGN/CNIG fue elaborado con el fin de definir un horizonte de gestión para el periodo 2004-07, que permitiese al Centro Directivo alcanzar en condiciones óptimas la misión que tiene encomendada.

El informe anual elaborado a partir de los datos recogidos por la Comisión de Seguimiento se divide en dos partes claramente diferenciadas:

En la primera parte del Informe se reflejan los resultados derivados de la ejecución del Plan Estratégico durante su primer año de vigencia, así como un conjunto de recomendaciones encaminadas a mejorar su correcta aplicación.

En la segunda parte se recogen las novedades introducidas para el presente ejercicio y que afectan, esencialmente, a nuevos proyectos que sustituirán a los que han finalizado en 2004 y a la incorporación de mejoras en la metodología del Plan, como son la reelaboración de las fichas resumen de cada proyecto o el reforzamiento de la figura de los responsables de proyecto.

Como resultados más significativos de la ejecución del Plan Estratégico en 2004, se pueden extraer los siguientes:

1. Situación general de los proyectos

Transcurrido el primer año de andadura del Plan, se puede destacar que de los 100 Proyectos que inicialmente lo componían, 24 ya se encuentran finalizados, 52 se están ejecutando según los plazos previstos, 21 se encuentran atrasados debido a diferentes incidencias surgidas en su desarrollo, y solamente 3 proyectos han sido aplazados, como consecuencia de la inviabilidad organizativa para desarrollarlos en este momento.



2. Situación de los proyectos que finalizaban en 2004

Por lo que respecta a estos Proyectos, que representan aproximadamente un tercio del total, se aprecia cómo el 71% han finalizado dentro del plazo programado, mientras que un 29% han sufrido algún tipo de retraso (dilatación de los plazos de contratación, lentitud en la recepción de informes preceptivos, condicionamiento de otros proyectos en marcha, etc.). Aún así, el resultado se puede considerar como satisfactorio, si se tiene en cuenta la dificultad añadida que conlleva el primer año de ejecución de un Plan de esta envergadura y respecto del cual no había ninguna experiencia previa equivalente en el Instituto.



3. Proyectos que finalizan en 2005, 2006 y de carácter continuo

En cuanto a los proyectos con fin en 2005 (32 en total) y fin en 2006 (15 en total), presentan mejores resultados los primeros (75% de proyectos en plazo y adelantados) que los segundos (sólo 67% en plazo y 33% atrasados o aplazados), influyendo en este último caso la presencia de un grupo de «macroproyectos», de gran envergadura y complejidad, que se ven condicionados por la exigencia de una cierta «madurez» previa de la organización para ponerlos en marcha, lo que implica, a su vez, supeditarlos a la conclusión de la mayoría de los proyectos restantes.

Finalmente, respecto a los proyectos de carácter continuo (19 en total), la ejecución de la práctica totalidad de los mismos se encuentra en plazo.