



4. Situación de los proyectos de innovación y de mejora

Como es sabido, los proyectos son calificados de «Mejora» (hasta 45), cuando se trata de mejorar actividades que ya venía realizando el IGN, o de «Innovación» (55 proyectos), cuando se trata de líneas de actuación completamente nuevas.

Se observa en general que los proyectos de Innovación tienen un comportamiento más positivo que los de Mejora. Esto se refleja en el mayor porcentaje de proyectos en plazo (un 56% en los de Innovación, frente a un 44% en los de Mejora) y, sobre todo, en la existencia de menos proyectos atrasados (15% en los de Innovación, frente a un 29% en los de Mejora).

5. Conclusiones

La conclusión más importante que se puede extraer es que la valoración general del primer año de ejecución del Plan Estratégico es muy positiva, no solamente desde un punto de vista cuantitativo (como demuestra el hecho de que un 76% de los proyectos se estén ejecutando en plazo), sino también desde un punto de vista cualitativo, si se tiene en cuenta la dificultad de poner en marcha un proceso de tanta trascendencia para el futuro del IGN/CNIG y con tan profundas implicaciones en la forma de gestionar las competencias que tiene encomendadas.

Asimismo, es interesante comprobar que la medición y análisis de la gestión 2004 ha permitido llevar un control exhaustivo de las líneas de actuación abiertas, visualizar los resultados obtenidos con el esfuerzo de todos y detectar anomalías, disfunciones o cualquier circunstancia que aconseje introducir modificaciones.

En todo caso, una buena prueba del carácter dinámico de este instrumento de planificación y gestión que se inició en 2004, radica en las mejoras proyectadas para el ejercicio actualmente en curso, que van dirigidas a corregir pequeñas disfuncionalidades y a garantizar un óptimo funcionamiento del IGN/CNIG, demostrando que hoy, más que nunca, sigue vigente la máxima de Heráclito «...lo único permanente es el cambio».

