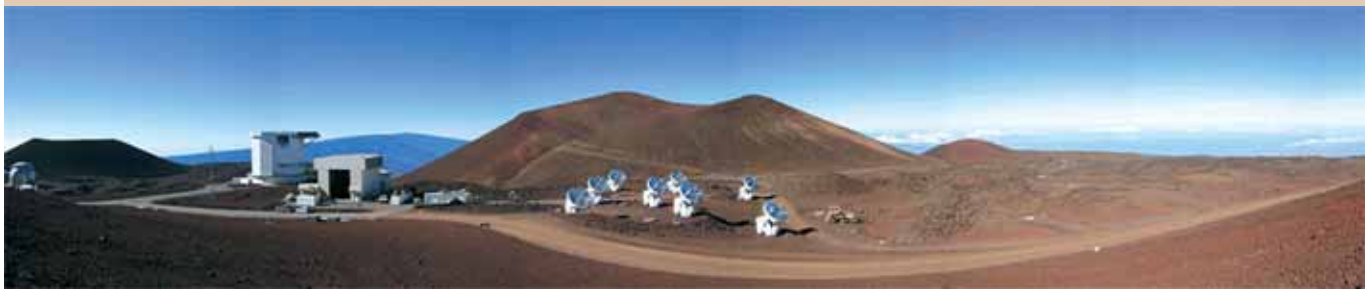




## Tecnología del IGN en el Submillimeter Array (Hawaii)

El Submillimeter Array (SMA) es un interferómetro de ondas submilimétricas construido por EEUU, con la colaboración de Taiwan, a 4080 m de altitud en Mauna Kea (Hawaii), uno de los mejores observatorios astronómicos del mundo donde también están instalados los grandes telescopios ópticos Keck. El SMA está constituido por ocho antenas móviles de 6 m de diámetro y su rango de longitudes de onda abarca desde los 0.3 mm hasta los 1.7 mm. El SMA, el primer interferómetro del mundo capaz de realizar imágenes a longitudes de onda submilimétricas, puede considerarse como un verdadero precursor del proyecto ALMA a altas frecuencias.

Para equipar sus receptores de alta sensibilidad, los responsables del proyecto SMA han decidido utilizar los diseños de amplificadores de tecnología HEMT de fosforo de indio (InP) que han sido desarrollados por los técnicos del IGN en el Observatorio Astronómico Nacional. El IGN también se ha encargado de la transferencia de tecnología necesaria a la industria y de la supervisión de todo el proceso de producción de los amplificadores HEMT para el SMA, proceso que ha sido llevado a cabo por una empresa española.



*Imagen del área del observatorio de Mauna Kea donde se encuentran instaladas las ocho parábolas del SMA.*

## Grupos de impulso estratégico

En el marco de desarrollo del Plan Estratégico del IGN/CNIG, próximo a cumplir sus cuatro años de aplicación, se han constituido recientemente los denominados «Grupos de Impulso Estratégico».

Estos grupos de trabajo, coordinados por los Subdirectores Generales e integrados por tres personas cada uno, tienen una composición interdisciplinar y su fin es fortalecer la visión integral de la misión y los objetivos del Instituto Geográfico Nacional, así como favorecer la sinergia entre unidades conforme a una orientación y estrategia común.

El Plan Estratégico se ha convertido hoy en el verdadero eje vertebrador de la actividad del Centro directivo y puede decirse, de manera fundamentada, que ha demostrado su validez tanto en términos cuantitativos (son significativos los resultados de gestión obtenidos en los últimos años), como en términos cualitativos (han mejorado notablemente los procesos de actuación y los mecanismos de funcionamiento en numerosos ámbitos técnicos). No obstante, existe todavía un amplio margen y un poderoso potencial para la Mejora Continua.

Así, es cierto que hasta el momento, los mayores esfuerzos se han concentrado en el nivel operativo, no sólo en lo que se refiere a la metodología de aplicación del Plan Estratégico, sino también en la producción de los bienes y servicios que llevan aparejadas las competencias encomendadas al IGN/CNIG.

Los avances registrados en el terreno operativo y su razonable consolidación, animan ahora a asumir nuevos retos en el terreno estratégico, fortaleciendo la orientación estratégica establecida en el propio Plan, e impulsando unos principios de actuación común que garanticen la transversalidad de las políticas singulares desarrolladas en cada ámbito de actividad.

Por esa razón, se ha decidido crear cinco «Grupos de Impulso Estratégico» ligados a los cinco objetivos estratégicos en que se estructura el Plan, cuya labor es la de promover la innovación y la mejora continua desde una perspectiva integral, desligada de la realidad concreta de las Unidades.

Dichos grupos están concebidos para funcionar de manera dinámica y flexible, aprovechando al máximo las ventajas derivadas de su composición multidisciplinar. Desde aquí, baste dejar constancia del inicio de su singladura y del espíritu proactivo y emprendedor con el que se han incorporado sus miembros.